

# Diálogos para Construir

*PRESENTACIÓN DEL  
"THINK TANK DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR"*

Enero 2019

## CONTENIDO

---

CONTENIDO.....	1
INTRODUCCIÓN.....	2
JUSTIFICACIÓN.....	3
DESCRIPCIÓN.....	3
DESARROLLO.....	5
Fase PENSAR HACIENDO.....	5
Fase HACER PENSANDO.....	5
Comités de Acción.....	5
REFERENCIAS.....	6

## INTRODUCCIÓN

---

El objetivo principal de la Asociación DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR es colaborar en la integración en nuestra sociedad de personas migrantes en situación de vulnerabilidad.

Partimos de ser conscientes de nuestras propias limitaciones, de nuestro desconocimiento y del cada vez más elevado número de entidades que colaboran intentando mejorar el mundo de la migración. Por ello, el planteamiento inicial fue esperar a actuar hasta identificar necesidades concretas que no estén siendo atendidas por otras organizaciones y después buscar propuestas creativas para intentar cubrirlas. Como resultado de este planteamiento inicialmente pensamos en constituir un *Think Tank (tt)*, es decir, un recurso generador de pensamiento y reflexión en torno al tema que nos ocupaba. Queríamos identificar los problemas y explorar nuevas posibilidades.

Surgió así la iniciativa "*THINK TANK DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR*" como un tt sin ánimo de lucro, no partidista y enfocado en generar diagnósticos y soluciones ante las situaciones creadas por la convivencia de personas de distintas procedencias dentro de la sociedad en la que vivimos.

El objetivo del *THINK TANK DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR ( tt DPC)* es agrupar a miembros lo más diversos posible de nuestro entorno que sean personas curiosas y con recursos (imaginación, experiencia profesional y vital, contactos...). Pero sobre todo, personas que tengan motivación para analizar, asesorar y después, desde una **perspectiva intercultural**, formular intervenciones estratégicas orientadas a aminorar la problemática de las personas migrantes y/o refugiadas de nuestra sociedad.

El punto de mira general deberá estar en la consecución de la independencia económica y la integración social de las personas, migrantes y solicitantes de asilo político, sin permiso de trabajo en España. Más concretamente el tt DPC se centrará en el colectivo de jóvenes que habiendo llegado a España como MENA, (Menores Extranjeros No Acompañados) hayan alcanzado la mayoría de edad recientemente.

Al tt DPC también se le requerirá una planificación económica y una propuesta de implementación de cada "solución" presentada. Y todo ello siempre bajo el consentimiento y guía de la Junta Directiva. Con estas propuestas se procederá a la concreción de proyectos. Una vez llegados a este punto, se dará un paso más para poner en marcha las acciones o proyectos diseñados. Esto lo haremos interviniendo como intermediadores o facilitadores de la acción de otras organizaciones o directamente como actores de la implementación del proyecto.

## JUSTIFICACIÓN

---

Creemos que soluciones a largo plazo con impacto se pueden conseguir a través del diálogo y la involucración de la ciudadanía.

- Hemos optado por el **DIÁLOGO** como herramienta transversal para todo nuestro trabajo ya que pensamos que ayudará a conseguir nuestros objetivos; tanto los de las personas voluntarias y colaboradoras como los de los colectivos apoyados.
- Sostenemos que el poder de una organización no descansa en unos buenos líderes, sino en unas buenas relaciones entre sus miembros. La experiencia nos dice que esto se puede conseguir conversando juntos, escuchando nuevas voces, haciéndonos preguntas, ponderando metáforas alternativas, y moviéndonos en los límites de la razón para atravesar el umbral hacia nuevos mundos de significado compartido (Gergen & Gergen, 2008).
- Pensamos que los eventos y objetos de la vida social no son lo que aparentan —algo externo que podamos “encontrar”—, sino más bien el producto de la acción social, cuya existencia continua depende de la reconstrucción de patrones de comunicación. De ahí que consideremos el diálogo como un espacio en el que se nos da la oportunidad de **CONSTRUIR** algo juntos.

La propuesta del tt es crear un espacio de diálogo que permita a los integrantes funcionar a modo de grupo de discusión y, junto con personas destinatarias, participar como sujetos de una experiencia de Investigación Acción que se describe a continuación.

## DESCRIPCIÓN

---

El tt DPC se configura como un grupo de **personas voluntarias** que se reúnen para construir algo juntas. Este “algo” serán acciones o proyectos a desarrollar en el marco del objetivo general de la Asociación DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR. Así, se tratará de mejorar la situación tanto educativoformativa y sociolaboral como psicoemocional de algunas personas migrantes y/o refugiadas de nuestro entorno; en concreto de jóvenes que llegaron a España como MENA y se encuentran ya en la mayoría de edad.

Podemos imaginarnos el tt como una “situación social” (Martín Criado, 1997) asimilable a un **grupo de discusión**, entendido como “actividades realizadas por particulares constelaciones de personas, reunidas en sitios particulares durante un periodo particular de tiempo” (Blom & Gumperz, 1986).

Por lo tanto se tratará de un trabajo de investigación que pretende **crear algo nuevo**. Trabajo que partirá de unas personas de procedencias sociolaborales diversas sin que de entrada exista un “discurso de grupo” subyacente. Estaríamos ante “una situación en la que lo fundamental es

llegar a una 'verdad', dialogar para llegar a un acuerdo sobre el estado de las cosas" (Martín Criado, 1997).

Para ello se contará con una serie de PERSONAS COLABORADORAS (expertos y expertas del mundo empresarial, académico, de las administraciones, del tercer sector, de los medios de comunicación...) que elaboren dossieres e informes sobre los temas que el tt esté considerando.

Pero no nos detendremos en una descripción del estado de las cosas. Sabemos que esa verdad no será "la" verdad, aunque que nos servirá para guiarnos. Al referirnos a crear algo nuevo, estamos dando a entender que lo que se busca son respuestas creativas a problemas/situaciones recurrentes. Las "soluciones" aceptadas como tales hasta ahora arrojan distintos resultados: algunas funcionan (luego no habría que replicarlas, ya hay entidades desarrollándolas con más experiencia que la que pudiéramos llegar a tener en la Asociación DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR) y otras no funcionan (por lo que tampoco conviene replicarlas). La idea es proponer —y luego hacer— algo diferente.

Nos basaremos en la consideración de que al comunicarnos unos con otros vamos construyendo el mundo en el que vivimos. Si nos aferramos a nuestras tradiciones habituales, modos de pensar familiares, acciones dentro de la tan últimamente mencionada "zona de confort"... la situación continuará como siempre. Haciendo uso de la expresión "*si quieres resultados diferentes, haz cosas diferentes*", trataremos cambiar algunos puntos de vista; por ejemplo viendo ciertos "*problemas*" como *oportunidades*.

La investigación tradicional tiende a presumir un alto grado de estabilidad en la conducta humana. Como contraste proponemos enfocarnos en el potencial para el cambio humano. No se trataría tanto de cartografiar el pasado para predecir un futuro, sino más bien de directamente crear nuevos escenarios futuros.

Se favorecerán formas de diálogo de las que nuevas realidades y nuevos valores puedan emerger. El reto no será llegar a "la mejor forma" sino crear tipos de relaciones desde las que podamos construir **nuestro futuro** de forma colaborativa.

Al decir "nuestro futuro" estamos dando a entender que la propuesta no es que un grupo de personas se reúna para pensar soluciones para otro sector de la población al que apenas conoce. Por el contrario, se integrará —en cada caso de la mejor forma posible— a las personas destinatarias en el grupo de investigación. Sólo si se brinda esta posibilidad de apropiarse del proceso de un proyecto podrán realmente desarrollarlo, sentirlo suyo y, por lo tanto, disfrutarlo. Dicho de otra forma, solo así podrá tener éxito el proyecto.

## DESARROLLO

---

### *Fase PENSAR HACIENDO*

Siempre basándonos en los informes elaborados por las personas colaboradoras expertas, se empezará con una fase de tormenta de ideas hasta llegar a algún tipo de conclusión con visos de posibilidad de realización. En esta fase procuraremos que haya participantes de procedencias lo más diversas posible incluyendo personas migrantes. Se tendrá en cuenta la financiación a la que previsiblemente se pueda acceder. Se partirá de considerar como forma de financiación preferente la privada.

### *Fase HACER PENSANDO*

Una vez que se supere la fase abstracta, habrá que dimensionar acciones o proyectos concretos con presupuestos concretos para personas concretas. Personas (los mismo beneficiarios o representantes suyos) que pasarían a colaborar—cada una en la medida de sus posibilidades— en la elaboración del proyecto final ayudando —con su mirada “práctica”— a aterrizar a los redactores “teóricos”. En esta fase se establecerán Grupos de Trabajo con otros participantes con habilidades concretas que no necesariamente tienen que haber formado parte de la fase abstracta. Esta fase supone una transición entre el trabajo propiamente dicho del tt y la puesta en marcha de acciones o proyectos que se consideren oportunos.

### *Comités de Acción*

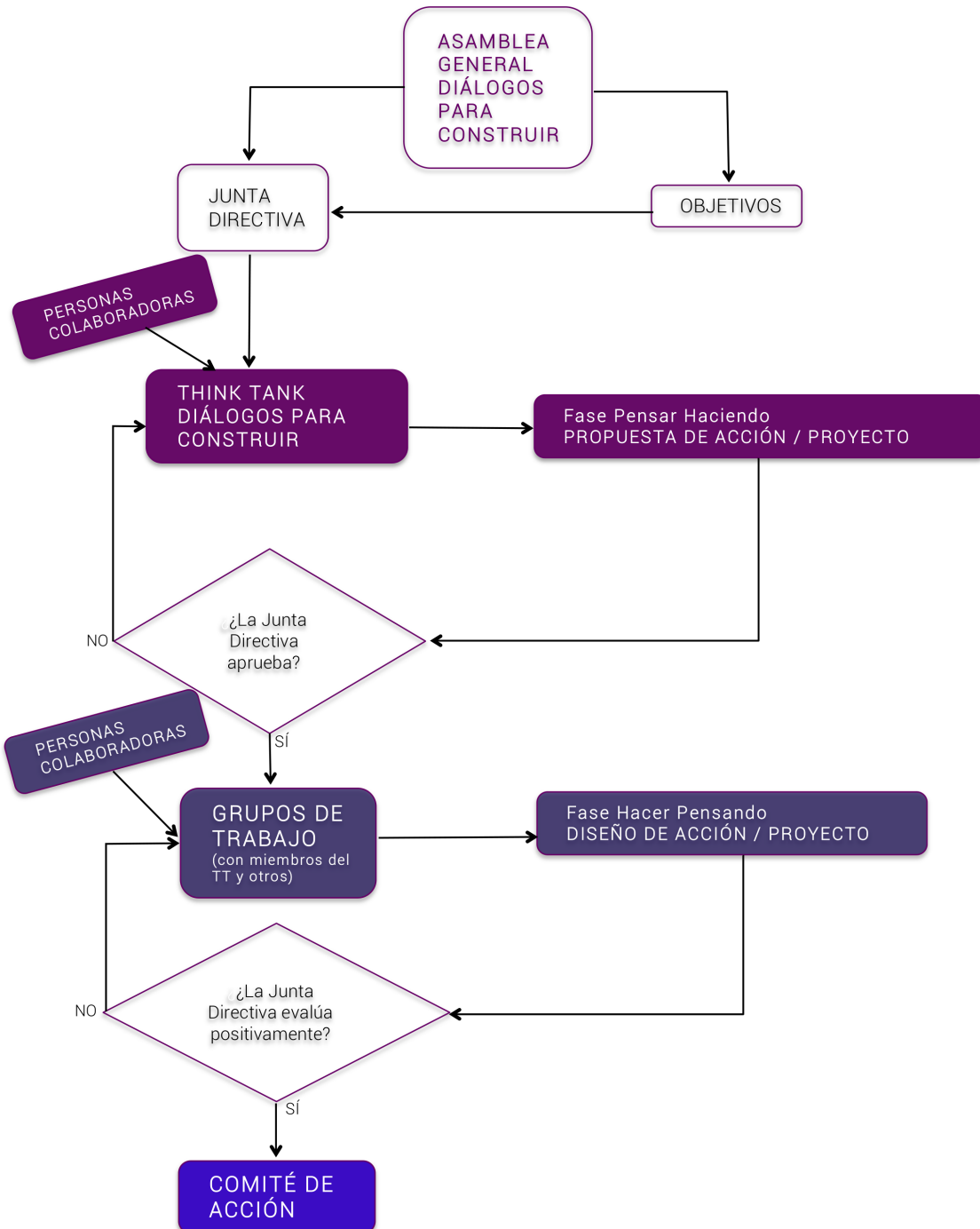
Tanto la redacción de estos proyectos o acciones, como su posterior puesta en marcha y desarrollo (algo que realizarán los Comités de Acción), podrán correr a cargo de miembros del tt DPC u otras personas según la Junta Directiva considere más oportuno y viable en cada momento. Algunas de las propuestas acabarán en acciones a realizar por otras organizaciones distintas de la Asociación DIÁLOGOS PARA CONSTRUIR. En este caso nuestra intervención será como intermediadores de su acción.

Para terminar nos parece importante volver a remarcar que:

*Todos los participantes (miembros del tt, colaboradores, miembros de los Grupos de Trabajo, representantes de la población destinataria) se constituirán como sujetos del proceso de Investigación Acción que se propone, se valdrán del diálogo como herramienta transversal y mantendrán una mirada intercultural sobre los temas abordados.*

---

El siguiente gráfico esquematiza la forma de proceder:



## REFERENCIAS

---

Blom, J., & Gumperz, J. (1986). Social Meaning in Linguistic Structures: Code-switching in Norway. En J. Gumperz, & D. Hymes (eds), *Directions sociolinguistics* (págs. 407-434). Oxford: Basil Blackwell.

Gergen, K., & Gergen, M. (2008). *Social Construction: Entering the Dialogue*. Chagrins Falls, Ohio: Taos Institute Publications.

Martín Criado, E. (1997). El grupo de discusión como situación social. *Revista Española de Investigaciones Sociológicas (REIS)* (79), 81-112.